

**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok Świętokrzyskiego Centrum
Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach sporządzona na
podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Świętokrzyskiego
Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach za rok 2024**

Zgodnie z art. 53a ust. 1 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, Dyrektor samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 2 miesięcy od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

- a) analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy,
- b) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- c) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania i przypisane im punktowe oceny, które służą do analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej określa załącznik do Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Wskaźniki i ich maksymalne oceny punktowe:

1. Wskaźniki zyskowności - 15 pkt

- a) wskaźnik zyskowności netto - 5 pkt,
- b) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej - 5 pkt,
- c) wskaźnik zyskowności aktywów - 5 pkt.

Wyżej wymienione wskaźniki służą do oceny rentowności działania Szpitala.

2. Wskaźniki płynności - 25 pkt

- a) wskaźnik bieżącej płynności - 12 pkt,
- b) wskaźnik szybkiej płynności - 13 pkt.

Wyżej wymienione wskaźniki mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań.

3. Wskaźniki efektywności - 10 pkt

- a) wskaźnik rotacji należności - 3 pkt,
- b) wskaźnik rotacji zobowiązań - 7 pkt.

Wyżej wymienione wskaźniki informują w jakich cyklach Szpital spłaca zobowiązania z tytułu dostaw i usług, odnawia zapasy oraz otrzymuje należności z tytułu wykonanych świadczeń.

4. Wskaźniki zadłużenia - 20 pkt

- a) wskaźnik zadłużenia aktywów - 10 pkt,
- b) wskaźnik wypłacalności - 10 pkt,

Wyżej wymienione wskaźniki pozwalają wnioskować na temat zadłużenia Szpitala jego struktury oraz zdolności do obsługi tego zadłużenia.

Łączna maksymalna ocena do osiągnięcia przez jednostkę wynosi 70 punktów.

Dyrektor Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach, realizując art. 53a ust. 1-3 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej przedłożył w dniu 30 maja 2025 r. Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach za rok 2024.

Przedłożony Raport zawiera:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2024 rok,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025 - 2027 wraz z opisem założeń,
- informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analiza została przeprowadzona w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-

finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Opracowany przez Dyrektora Raport obrazuje kondycję finansową jednostki za poprzedni rok obrotowy i stanowi prognozę na lata 2025 - 2027.

Zgodnie z Raportem, poszczególne wskaźniki i przypisane im oceny punktowe dla Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach za 2024 r. przedstawia poniższa tabela.

Grupa wskaźników	Nazwa wskaźnika	Wartość		Ocena punktowa	
		2024 r.	2023 r.	2024 r.	2023 r.
Wskaźniki zyskowności	wsk. zyskowności netto	-1,769 %	-7,700 %	0	0
	wsk. zyskowności działalności operacyjnej	-2,034 %	-9,373 %	0	0
	wsk. zyskowności aktywów	-2,763 %	-10,845 %	0	0
Maksymalna ocena punktowa do osiągnięcia 15				0	0
Wskaźniki płynności	wsk. bieżącej płynności	1,03	0,81	8	4
	wsk. szybkiej płynności	0,94	0,73	8	8
Maksymalna ocena punktowa do osiągnięcia 25				16	12
Wskaźniki efektywności	wsk. rotacji należności (w dniach)	35,12	29,54	3	3
	wsk. rotacji zobowiązań (w dniach)	28,79	27,64	7	7
Maksymalna ocena punktowa do osiągnięcia 10				10	10
Wskaźniki zadłużenia	wsk. zadłużenia aktywów	45,00 %	35,95 %	8	10
	wsk. wypłacalności	41,58	2,36	0	4
Maksymalna ocena punktowa do osiągnięcia 20				8	14
Ogółem maksymalna ocena punktowa do osiągnięcia 70				34	36

1. Wskaźniki zyskowności

Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest osiągnięty wynik finansowy. Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności. Wskaźniki zyskowności działalności Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach za 2024 r., służące do oceny efektywności gospodarki finansowej mają wartość ujemną i w związku z tym uzyskały 0 pkt na 15 pkt

możliwych. Przyczyną takiego stanu był wygenerowany w 2024 r. ujemny wynik finansowy -1.393.724,91 zł, który uległ poprawie w porównaniu do wyniku finansowego osiągniętego w 2023 r. (-4.885.605,09 zł). Należy jednak pamiętać, że z założenia maksymalizacja zysku nie jest celem samym w sobie dla samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej lecz jedynie warunkiem umożliwiającym realizację pozostałych funkcji tj. medycznych i społecznych.

Szpital uzyskał w tej grupie wskaźników 0 pkt przy punktacji wynoszącej maksymalnie 15 pkt. W 2023 r. Szpital uzyskał w tej grupie wskaźników również 0 pkt.

2. Wskaźniki płynności

Wskaźniki płynności są wykorzystywane w analizie zdolności jednostki do terminowego regulowania zobowiązań. Płynność finansowa podmiotu jest oceniana na podstawie relacji aktywów obrotowych do zobowiązań krótkoterminowych. Zakres aktywów obrotowych uwzględnianych w tej relacji może być różny, w zależności od stopnia płynności finansowej, wyrażonej przez terminy wymagalności zobowiązań. Płynność finansowa jest więc wyznaczana przez stopień płynności aktywów obrotowych i stopień wymagalności zobowiązań. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań.

W przypadku Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach wskaźnik bieżącej płynności, który określa zdolność jednostki do spłaty zobowiązań krótkoterminowych, poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych w 2024 r. osiągnął wartość optymalną, podobnie jak wskaźnik szybkiej płynności, który określa zdolność podmiotu do spłacenia zobowiązań najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Szpital uzyskał w tej grupie wskaźników 16 pkt przy punktacji wynoszącej maksymalnie 25 pkt. W 2023 r. Szpital uzyskał w tej grupie wskaźników 12 pkt.

3. Wskaźniki efektywności

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową jednostki jest sprawność działalności oceniana poprzez badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi, tzn. mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej przez jednostkę lub w przypadku gdy

wskaźniki płynności finansowej już wyraźnie wskazują na brak płynności - określają przyczyny tych problemów. Optymalną jest sytuacja, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań jest wyższy lub równy wskaźnikowi rotacji należności.

W tej grupie wskaźników Szpital otrzymał maksymalną ilość punktów (10 pkt). Z analizy wskaźników wynika, że Szpital oczekuje 35,12 dni na należności za świadczone usługi co wskazuje na to, iż nie ma problemów ze ściągalnością swoich należności. Problemem jest sposób finansowania zoz przez Narodowy Fundusz Zdrowia, który z kilkumiesięcznym opóźnieniem realizuje płatności finansowe za tzw. świadczenia ponadlimitowe, które nie są objęte ryczałtem i umową. Jednostka reguluje swoje zobowiązania w ciągu 28,79 dni. Wskaźnik ten nieznacznie zwiększył się w stosunku do poprzedniego roku i oznacza, że Szpital potrzebuje więcej czasu na spłatę swoich zobowiązań bieżących.

W 2023 r. Szpital oczekiwał 29,54 dni na należności za świadczone usługi a spłata zobowiązań wobec wierzycieli Szpitala następowała w ciągu 27,64 dni.

W tej grupie wskaźników Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach uzyskało 10 pkt na 10 możliwych. W 2023 r. Szpital w tej grupie wskaźników uzyskał tyle samo punktów.

4. Wskaźniki zadłużenia

Stabilność finansowa jednostki zależy w dużym stopniu od poziomu jego zadłużenia. W analizie wskaźnikowej został wykorzystany wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik zadłużenia aktywów ukazuje również stopień zabezpieczenia spłat całości zadłużenia Szpitala jego zasobami majątkowymi. Poziom zadłużenia samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej ma istotne znaczenie w przyznawaniu kredytów. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu (maksymalna ocena 10 pkt przy wskaźniku <40%). Ponieważ kapitał własny Szpitala ma wartość dodatnią (555.816,89 zł), dlatego wskaźnik wypłacalności również ma wartość dodatnią.

Szpital uzyskał w tej grupie wskaźników 8 pkt przy punktacji wynoszącej maksymalnie 20 pkt. W 2023 r. Szpital w tej grupie wskaźników uzyskał 14 pkt.

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 r. przy zastosowaniu metody punktowej Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach uzyskało 34 pkt, co stanowi 48,54 % wszystkich punktów możliwych do uzyskania.

Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa Szpitala jest stabilna (spadek oceny o 2 pkt), lecz narażona jednocześnie na ciągłe zmiany prawne w otoczeniu ochrony zdrowia. Szpital w dalszym ciągu utrzymuje stabilną pozycję na rynku usług zdrowotnych w ramach wykonywanej działalności statutowej i w bliższej perspektywie czasowej brak jest medycznych zagrożeń zewnętrznych mogących mieć znaczący wpływ na pogorszenie sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Należy jednak zwrócić uwagę na znacząco rosnące koszty wynagrodzeń wynikające z przepisów prawa bez zapewnienia w pełni ich finansowania. Wzrostowi ulegają m.in.: koszty energii, odczynników, zużycia materiałów, sprzętu jednorazowego, czy też leków i środków opatrunkowych. W ślad za rosnącymi kosztami nie wzrasta wystarczająco kontrakt z NFZ – niedoszacowanie wyceny udzielanych świadczeń medycznych. Wzrost cen i usług powinien być zrekompensowany przez wzrost wyceny udzielonych przez Szpital świadczeń. Należy szczegółowo monitorować i analizować koszty działalności Szpitala.

Świętokrzyskie Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2025 - 2027 została opracowana zgodnie z art. 52 ww. ustawy, który mówi, że „Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania”.

Szpital prognozę finansową na kolejne trzy lata opracował przyjmując jako podstawę założenia planu finansowego, planu inwestycyjnego oraz zakupów środków trwałych.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe zakłada poprawę osiągniętych w latach poprzednich wskaźników ekonomiczno-finansowych, które zostały przedstawione w raporcie. Stopniowa poprawa wskaźników zagwarantuje jednostce prawidłowe funkcjonowanie, względnie terminowe regulowanie zobowiązań oraz utrzymanie wysokiej jakości świadczonych usług medycznych.

Szpital mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń medycznych, nie ma możliwości konkurowania na rynku usług komercyjnych, a obecny poziom finansowania

świadczeń przez NFZ jest niewystarczający. Jeśli nie wzrośnie poziom finansowania przez głównego płatnika czyli Narodowy Fundusz Zdrowia nie ma możliwości, aby Szpital pomimo swej jak najlepszej pracy i zwiększeniu zakresu udzielanych świadczeń, bilansował się i generował zysk jak to było w latach ubiegłych. Tak ogromny wzrost cen zakupu materiałów i usług oraz ustawowy wzrost wynagrodzeń musi być zrekompensowany przez realny wzrost wyceny udzielanych przez Szpital świadczeń.

Ze względu na trudną sytuację finansową Dyrekcja Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach podjęła szereg działań rozwojowo naprawczych zmierzających do poprawy sytuacji finansowo-ekonomicznej. Koszty związane z działalnością jednostki są stale monitorowane i analizowane w celu ich optymalizacji.

Rada Powiatu w Kielcach ocenia sytuację ekonomiczno-finansową Świętokrzyskiego Centrum Matki i Noworodka – Szpital Specjalistyczny w Kielcach jako wymagającą od Dyrekcji placówki prowadzenia ciągłych i zdecydowanych działań, zmierzających do uzyskania stabilnej sytuacji finansowo-ekonomicznej oraz zapewnienia dalszego bezpiecznego i nieprzerwanego funkcjonowania jednostki.